



Nr.

PLANUL MANAGERIAL AL ȘCOLII GIMNAZIALE „ALEXANDRU IOAN CUZA” BAIA MARE- An școlar 2018-2019

Prioritățile Școlii Gimnaziale „Alexandru Ioan Cuza” Baia Mare pentru anul școlar 2018-2019:

- Asigurarea stabilității și predictibilității sistemului de învățământ din școală
- Asigurarea de șanse egale în vederea accesului tuturor copiilor la educație
- Asigurarea deprinderilor și a competențelor care să permită dezvoltarea personală, intelectuală și profesională din perspectiva învățării pe tot parcursul vieții
- Deschiderea sistemului de educație către societate, către mediul social, economic și cultural
- Stimularea inovării și a creativității
- Sprijinirea inițiativelor educaționale
- Stimularea creativității, inovării la nivel de școală
- Asigurarea unui management al unității de învățământ și al clasei în scopul realizării unui climat educațional normal
- Promovarea unor politici educaționale solide bazate pe nevoile sistemului, identificate în urma unor analize obiective
- Consolidarea performanței prin mediatizarea rezultatelor remarcabile în vederea creșterii vizibilității internaționale
- Asigurarea siguranței în școală printr-o strânsă colaborare cu factorii de drept
- Promovarea imaginii școlii, implementarea de proiecte locale, județene, naționale și internaționale

DOMENII FUNCȚIONALE

1. Curriculum
2. Resurse umane
3. Resurse materiale și financiare
4. Relații comunitare

Activități	Responsabilități	Termen	Grup țintă	Monitorizare/Evaluare	Indicatori de performanță
DOMENIUL FUNCȚIONAL - Curriculum					
1.1. Îmbunătățirea competențelor de lectură atât în dimensiunea sa tradițională cât și ca alfabetizare în înțelegerea textului					
Monitorizarea și consilierea prin asistențe la ore, orientată către acțiunile de stimulare a lecturii, înțelegere și interpretare a textului indiferent de disciplina de predare	Director Director adjunct	2018-2019	Elevi Părinți Cadre didactice	Graficul de asistențe Fișa de observare a lecțiilor Teste inițiale, intermediare , finale	Dezvoltarea la elevi a autonomiei în învățare, formarea de deprinderi inovative și creative
Stimularea inițierii de acțiuni la nivel de școală în cadrul bibliotecilor școlare/ centrelor de documentare și informare, care să asigure îmbunătățirea competențelor de lectură și comunicare în limba română	Director Director adjunct Prof.doc. Lenghel Carmen	2018-2019	Elevi Părinți Cadre didactice	Programul CDI	Verificarea calendarului de activități
1.2. Asigurarea serviciilor educaționale de calitate					
Verificarea prin asistențe la lecții a corelării planificărilor didactice oferite de către MEN cu specificul fiecărei discipline. Întocmirea planificărilor cadrelor didactice, catedrelor și comisiilor Urmărirea prin asistențe la lecții a personalizării proiectării didactice. Cadrele didactice debutante vor avea proiect didactic pentru fiecare oră. Toate celelalte cadre didactice vor avea schița lecției pentru fiecare oră.	Director Director adjunct	2018-2019	Elevi Părinți Cadre didactice Cadre didactice	Graficul de asistențe Fișa de observare a lecțiilor Proiectele didactice / schița lecției	Creșterea eficienței actului didactic
Monitorizarea și evaluarea standardelor de învățare și a calității procesului de predare-învățare-evaluare, stabilirea de ținte și obiective realiste de îmbunătățire și oferire a suportului necesar pentru ca acestea să fie atinse	Director Director adjunct	2018-2019	Elevi Părinți Cadre didactice	Graficul de asistențe Fișa de observare a lecțiilor	Organizarea a 25% din numărul de lecții/sem în rețeaua AeL sau CDI la disciplinele la care este posibil
Sprijinirea, monitorizarea și evaluarea aplicării de concepții novatoare în educația timpurie primară cu	Director Director adjunct	2018-2019	Elevi Învățătoare	Graficul de asistențe	Reducerea numărului de absențe

Activități	Responsabilități	Termen	Grup țintă	Monitorizare/Evaluare	Indicatori de performanță
scopul facilitării incluziunii	Învățători		Părinți		
Monitorizarea utilizării în predare-învățare-evaluare a strategiilor didactice activ-participative	Director Director adjunct Cadre didactice	2018-2019	Elevi Părinți Cadre didactice	Graficul de asistențe	
Monitorizarea și evaluarea calității actului didactic la clasa pregătitoare, pornind de la premiza că toți profesorii pentru învățământ primar care predau la clasa pregătitoare au participat la cursuri de formare specifice Monitorizarea aplicării planului-cadru la clasele pregătitoare. Stabilirea unor măsuri reglatorii	Director Director adjunct		Elevii din clasele pregătitoare Părinți	Aplicare chestionare Focus grup cu părinții Chestionare	Integrarea eficientă a copiilor la clasa pregătitoare.
Organizarea de activități în scopul parcurgerii integrale a materiei la toate disciplinele de învățământ, conform standardelor naționale de calitate, a adaptării demersului didactic la nevoile elevului Realizarea unei evaluări ritmice și relevante	Director Cadre didactice	2018-2019	Cadre didactice Elevi Părinți	Grafic de asistențe Rapoarte	Creșterea eficienței actului didactic
Aplicarea în procesul instructiv - educativ a competențelor dobândite de CD participante la activități metodice : cls I A Man M., a IV-a A Toth B. , PA Brânzei M. , a IV-a B – Ierima M., P B Horincar M. , a II-a B Pop S. , a VIII-a B Bandi M. , PA Mesani V., a VI-a B Nagy L., a VI-a B Ardelean C. , a VIII-a A Ilieș L. , a V-a A Demeter E., a VI-a A Ignat C., a V-a B Rusu N., a VI-a A Krizsan M., a II-a B Șter F. -participarea la diverse cursuri de formare/ perfecționare, ca o rezultată firească a participării-implicării în actul de formare.	Director adjunct Șefi de catedră Cadre didactice	2018-2019	Elevi Cadre didactice	Planificări Referate Procese verbale Grafic activități metodice	Impactul formării continue a CD .

Activități	Responsabilități	Termen	Grup țintă	Monitorizare/Evaluare	Indicatori de performanță
- Educație financiară - Toth Brigitta -Elemente de didactică aplicată – Toth Brigitta -Stiluri de învățare (curs online) – Lenghel Carmen, Mihiș Mihaela, Ignat Cornelia, Bandi Monika -Understanding IELTS: Techniques for English Language Tests – Consiliul Britanic – Bandi Monika					
Realizarea/ actualizarea procedurilor necesare asigurării calității în educație	Director Director adjunct Cadre didactice, CEAC	2018-2019	Cadre didactice Elevi Părinți	Pachetul de proceduri	Aplicarea procedurilor
1.3. Promovarea educației complementare (educație pentru sănătate și alimentație sănătoasă, cultură, cultură civică, sport)					
Promovarea experiențelor pozitive ale școlii care: organizează manifestări sub genericul „Să știi mai multe, să fii mai bun!” și trimiterea programelor de activitate la ISJMM pentru monitorizare	Director Director adjunct Cadre didactice	2018-2019	Cadre didactice Elevi	Studiu de impact	Graficul activităților
Formarea, dezvoltarea și exersarea competențelor social-civice democratice necesare tinerei generații pentru participarea activă la viața civică Asigurarea respectării drepturilor copiilor.	Director Director adjunct	Conform calendarului activ.cultural-artistice și educative	Elevi Părinți Comunitate	Plan de măsuri	Comportamentul elevilor. Reducerea nr de note scăzute la purtare
Formarea unui stil de viață sănătos în rândul elevilor, respectarea legislației în vigoare privind alimentele permise pentru a fi comercializate în spațiile destinate învățământului	Director Director adjunct Cadre didactice	Conform calendarului	Elevi Comunitate	Studiu de impact Plan de măsuri	Verificarea stării de sănătate a elevilor
Dezvoltarea gustului elevilor pentru frumos; cultivarea valorilor culturale, susținerea programelor educative care promovează valorile interculturale Introducerea educației interculturale ca dimensiune transversală la nivel curricular: - activități cultural-artistice: Ziua Mondială a Educației, 1 Decembrie 2018, 24 Ianuarie 2019,	Director Director adjunct Cadre didactice din aria curriculara arte, dirigenții și învățătorii	Conform calendarului activ. cultural-artistice și educative	Elevi Părinți	Studiu de impact Analize semestriale în cercurile metodice	Integrarea elevilor în colective . Creșterea numărului participanților la aceste activități

Activități	Responsabilități	Termen	Grup țintă	Monitorizare/Evaluare	Indicatori de performanță
8 Martie 2019, 1 Iunie 2019 - Ziua limbilor Europene - Clubul de lectură Smart Readers' Club – Cls. V - VII	Bandi Monika	2018-20109	Elevi gimnaziu	Proiect activitate extrașcolară/extracurriculară Rapor de activitate	Portofolii
Organizarea unor excursii tematice, consilierea diriginților și învățătorilor în acțiunile de desfășurare a activităților de petrecere a timpului liber al elevilor Respectarea criteriilor de organizare a excursiilor -Excursie la Alba Iulia	Director Director adjunct Consilier educativ Cadre didactice Mureșan Grigore Șuta Adrian Ilieș Letiția	2018-2019 13-15.10. 2018	Elevi Elevii cls a VIII-a	Studiu de impact Procedură organizare excursie și activități extracurriculare	Educarea elevilor în spirit civic Educarea elevilor în spirit patriotic, respect pentru personalitățile care au influențat istoria națională
1.4. Prevenirea și combaterea marginalizării și a excluziunii sociale prin cuprinderea în școală a tuturor copiilor cu dizabilități/ cerințe educaționale speciale și din grupuri vulnerabile					
Creșterea ofertei de servicii educaționale pentru copiii cu CES, elevi proveniți din familii dezorganizate. Derularea de măsuri specifice integrării copiilor cu CES în învățământul de masă Asigurarea profesorului de sprijin pentru elevii cu CES	Director Psiholog Logoped Profesor de sprijin Dirig / înv.	oct - nov 2018 An școlar	Elevii cu CES Comunitatea	Rapoarte Portofolii Observare directă , discuții frontale Teste diferențiate	Integrarea în colectivele de elevi , compensarea punctelor slabe prin consiliere Înlăturarea momentelor de frustrare, întărirea experiențelor și afirmațiilor pozitive ale elevilor. Implicarea lor în activități extrașcolare.

Activități	Responsabilități	Termen	Grup țintă	Monitorizare/Evaluare	Indicatori de performanță
DOMENIUL FUNCȚIONAL – Resurse umane					
2.1. Stimularea excelenței în educație					
Participarea elevilor la orele desfășurate în Centrele Județene ale Tinerilor Capabili de Performanță	Cadre didactice	2018-2019	Elevi capabili de performanță Părinți	Liste elevi testați	Obținerea de rezultate la olimpiade și concursuri
Stimularea activității competiționale desfășurate la nivel de unitate școlară Desfășurarea concursurilor și olimpiadelor la nivel de școală Organizarea olimpiadei de limba engleză la nivel local . Organizarea olimpiadei județene de lingvistică	Director Director adjunct Șefii de catedră Bandi Monika, Mesani Viorica Bandi Monika, Mihiș Mihaiela	2018-2019 Conform graficului ISJMM	Elevi Cadre didactice elevi	Statistici Rezultate Procese verbale Rezultate Grafic olimpiade școlare ISJ	Cuprinderea a cât mai mulți elevi în aceste activități Creșterea calității actului educațional
Asigurarea condițiilor materiale și de natură organizatorică necesare desfășurării olimpiadelor și concursurilor școlare. Prezentarea rezultatelor în broșuri, publicații proprii, site-ul școlii, presă.	Director Director adjunct Cadre didactice	nov 2018 - iul 2019	CD Elevi	Rezultate Articole în mass media	Implicarea tuturor CD
2.2. Sporirea accesului la o educație de calitate prin învățarea permanentă					
Monitorizarea organizării și desfășurării activităților referitoare la clasa pregătitoare: - Recenzarea copiilor în vederea cuprinderii acestora în clasa pregătitoare - Întocmirea proiectului planului de școlarizare pentru clasele pregătitoare - Ziua Porților Deschise	Director Director adjunct	sep 2018 semestrul II februarie 2019	Directori Elevi Părinți	Recensământul elevilor Chestionare	Creșterea numărului de elevi înscriși

Activități	Responsabilități	Termen	Grup țintă	Monitorizare/Evaluare	Indicatori de performanță
2.3. Asigurarea actului educațional în conformitate cu nevoia de dezvoltare personală a elevilor					
Aplicarea testelor inițiale la toate obiectele. Monitorizarea programelor școlare la clasa a VI-a Asigurarea cu manuale noi pt elevii cls a VI-a Aplicarea noului plan cadru pt cls a VI-a	Director adjunct Lenghel Carmen	Septembrie 2018	Cadre didactice Elevi Părinți	Testele pe obiecte și clase	Întocmirea planurilor educaționale personalizate.
Identificarea stilurilor de învățare ale elevilor și conceperea scenariilor didactice în conformitate cu acestea	Director Director adjunct Cadre didactice	2018-2019	Elevi Părinți	Fișe de identificare	Creșterea nivelului de pregătire a elevilor
Trecerea la abordarea transdisciplinară a predării conținuturilor învățării prin aplicarea curriculumului transdisciplinar	Director Director adjunct Cadre didactice	2018-2019	Elevi Părinți	Fișe de identificare	Creșterea nivelului de pregătire a elevilor
Verificarea prin asistențe la ore a respectării curriculumului și a asigurării condițiilor optime de trecere de la un curriculum axat pe acumulare de cunoștințe la un curriculum centrat pe formarea de competențe relevante pentru piața muncii	Director Director adjunct Consiliul pentru curriculum	2018-2019	Directori Elevi Părinți	Grafic de asistențe	Dobândirea de noi competențe
Creșterea relației școală-familie, din perspectiva mării gradului de implicare a părinților în activitățile de natură școlară la activitățile educaționale destinate elevilor și responsabilizarea familiei pentru participarea școlară a elevilor Ședințele cu părinții pe clase se vor desfășura în perioada 10.09-25.09 2018, respectiv 8 – 20 februarie 2019 - Diseminare rezultate proiecte și concursuri școlare naționale.	Director Director adjunct Comitetul reprezentativ al părinților Bandi Monika	2018-2019 Sem I, II 2018-2019	Elevii Părinți Cadre didactice Comunitate locală Elevi CD	Fișe de identificare Procese verbale Expoziții de produse	Relații eficiente părinți-elevi-cadre didactice Creșterea nr participanților
Colaborarea eficientă și permanentă a factorilor decizionali cu Consiliul Reprezentativ al Elevilor,	Responsabil consiliul elevilor	2018-2019	Elevi	Procese verbale ale întâlnirilor	Identificarea celor mai eficiente măsuri cu

Activități	Responsabilități	Termen	Grup țintă	Monitorizare/Evaluare	Indicatori de performanță
pentru a veni în sprijinul acestora. -Sedința cu părinții pe școală	Președinte CRP	4.10.2018			privire la colaborarea elev-părinți-cadre didactice
2.4. Asigurarea actului educațional în conformitate cu nevoia de dezvoltare profesională a elevilor					
Multiplicarea și diversificarea activității de consiliere și orientare profesională a elevilor și părinților Oferirea, coordonarea și monitorizarea serviciilor educaționale de calitate pe componenta consilierii și orientării elevilor, prin intermediul cabinetelor de asistență psihopedagogică	Director psiholog scolar, logoped diriginții claselor a VIII-a	2018-2019	Elevi Părinții Comunitate	Rapoarte Participare	Înscrierea elevilor în licee, scoli de arte și meserii Orientare școlară și profesionala eficienta
2.5. Aplicarea prevederilor legislative în domeniul descentralizării învățământului preuniversitar					
Corelarea strategiei de dezvoltare școlii cu strategia MEN și cu Programul de Guvernare prin: - elaborarea Planului managerial pentru anul școlar 2018-2019 și a Raportului asupra calității educației în unitatea de învățământ, întocmirea Raportului CEAC; - întocmirea Proiectului de încadrare și a fișei școlii; - întocmirea schemelor orare și a orarului școlii; -stabilirea atribuțiilor cadrelor didactice pentru anul școlar 2018-2019	Director Director adjunct Comisia CEAC Brânzei Claudia Ardelean Codruța Lenghel Carmen	Oct , 2018	Elevi CD Părinți	ROI Plan managerial Program de îmbunătățire CEAC	Intocmirea corectă a situațiilor și rapoartelor Creșterea calității învățământului
Organizarea, coordonarea, reglementarea și controlul circulației informației în școală prin intermediul avizierului, postarea informațiilor de interes pentru cadre didactice, elevi și părinții pe site-ul școlii, organizarea de dezbateri la nivelul catedrelor și comisiilor	Director Secretar Responsabil administrare site școală	2018-2019 permanent	Cadre didactice Elevi Părinți	PV de la ședințele de lucru Verificarea site-ului școlii și a avizierelor	Comunicare eficientă
Cunoașterea, aplicarea și respectarea LEN, metodologii aprobate prin OM	Director Responsabil administrare site		Cadre didactice Elevi	Site-uri:	Sporirea eficienței comunicării

Activități	Responsabilități	Termen	Grup țintă	Monitorizare/Evaluare	Indicatori de performanță
Postarea tuturor documentelor emise de MEN, ISJMM ș.a. la avizierul școlii și site-ul școlii pentru atingerea principiului transparenței instituțiilor publice	școală	2018-2019		www.isjmm.ro www.scoalacuzabm.ro Aviziere	
Comunicarea la ISJ a posturilor pentru încadrarea cu personal didactic conform legislației în vigoare și conform calendarului mobilității personalului didactic Confirmarea scrisă că acestea au fost publicate corect; asumarea responsabilității Transmiterea adreselor de eliberare a posturilor/ catedrelor - la timp - la ISJMM și parcurgerea tuturor pașilor legali privind ocuparea acestora	Director	Conform calendarului de mobilitate	Cadre didactice	Liste posturi	Respectarea metodologiilor
Participarea și implicarea efectivă a directorului, și a șefilor de catedră în realizarea asistențelor la lecții, fiecare CD va avea formulată o schiță a lecției Managerul va formula concluzii și recomandări obiective asupra celor observate, respectând astfel colegii prin realizarea feed-back-ului ca urmare a analizei lecției	Director Șefi de catedră	2018-2019	CD Elevi	Fișe asistențe Planificări	Creșterea eficienței demersului educațional
2.6. Formarea managerilor școlari și a personalului administrativ în gestionarea noilor instrumente de management instituțional					
Actualizarea prognozei evoluției populației școlare pentru 2019-2020 și în perspectivă pe următorii 5 ani, pe baza informațiilor din sistem . Elaborarea proiectului planului de școlarizare pe 2019-2020 Completarea documentelor școlare. Evaluarea personalului nedidactic pentru anul 2018 Întocmirea fișei postului personalului nedidactic pentru anul 2019	Director	Dec. 2018 Ianuarie 2019	Personal didactic auxiliar	Fundamentarea planului de școlarizare Baza de date	Verificarea corectitudinii acestor documente
Informarea CD cu privire la concursul de obținere a calității de expert în educație.	Director	Conform graficului	Cadre didactice	Liste	Creșterea numărului de experți în educație

Activități	Responsabilități	Termen	Grup țintă	Monitorizare/Evaluare	Indicatori de performanță
Depunerea de dosare a CD în vederea includerii în Corpul Național al Experților în Management Educațional		MEN			
Prognostizarea evoluției încadrărilor cu personal didactic pe discipline de învățământ prin corelarea acestora cu evidența și recensământul populației școlare Introducerea la timp a datelor corecte în aplicația națională SIIR	Director Comisia SIIR	martie 2019	Liste recensament	Diagnoza sistemului SIIR	Respectarea graficelor ISJMM
2.7. Monitorizarea calității activității manageriale a factorilor decizionali din unitatea școlară					
Monitorizarea actualizării permanente a site-ului unității de învățământ prin afișarea la loc vizibile a informațiilor/ butoanelor pe categorii de importanță („Viziune”, „Misiune”, „PDI”, „Înscrieri în clasa pregătitoare”, „Mobilitate”, concursuri și olimpiade, bugetul școlii;	Director Responsabil cu site-ul școlii	2018-2019	Elevi Părinți Cadre didactice	Site-ul unității școlare	Cunoașterea acestora de către CD
Evaluarea activității desfășurate de cadrele didactice și personal didactic auxiliar în anul școlar 2017-2018 și acordarea calificativelor anuale, pe baza Fișei cadru de autoevaluare/evaluare în vederea acordării calificativelor Întocmirea fișelor posturilor pentru cadrele didactice și didactic auxiliar pentru anul școlar 2018-2019 Întocmirea fișelor de autoevaluare/evaluare a cadrelor didactice și pentru personalul didactic auxiliar	Director C.A. Director Director adjunct C.A.	Septembrie 2018 semestrul I octombrie 2018	Cadre didactice	Fișele de evaluare Calificative anuale Fișele posturilor	Creșterea implicării CD Creșterea calității educației
2.8. Aplicarea prevederilor legislative în domeniul monitorizării, prevenirii și reducerii absenteismului și abandonului școlar					
Corelarea strategiei școlii cu strategia națională privind rata absenteismului școlar.	Director Diriginți, Învățători	2018-2019	Elevi Părinți	PDI PV de la ședințe	Reducerea cu 10% a nr de absențe

Activități	Responsabilități	Termen	Grup țintă	Monitorizare/Evaluare	Indicatori de performanță
Desfășurarea ședințelor și lectoratelor cu părinții					
Organizarea de dezbateri cu privire la reducerea absenteismului și abandonului școlar	Director Cadre didactice	sep – oct 2018	Elevi Părinți	PV de la ședințe	Evitarea abandonului
Asigurarea cu rechizite gratuite și burse școlare pentru elevii din familii cu venituri mici	Comisia de burse și rechizite	2018-2019	Elevi	Procesele verbale	Sprijinirea familiilor din zonele defavorizate
Derularea Programului „Corn, lapte și mere”	Administratorul de patrimoniu	2018-2019	Elevi	Procese verbale de achiziție	
2.9. Aplicarea în activitatea didactică a tuturor formelor de evaluare și responsabilizarea personalului didactic pentru activitatea de evaluare					
Monitorizarea ritmicității notării/ evaluării elevilor și trecerea notelor în cataloage Verificarea existenței portofoliilor de evaluare adecvate disciplinei, specializării, profilului fiecărui elev. Evaluarea Națională pt elevii claselor a II, a IV-a, a VI-a ; Evaluarea Națională pt clasa a VIII-a conform Metodologiilor în vigoare	Director Consiliul pentru curriculum Cadrele didactice de specialitate	permanent 7-23 mai 2019 18-29 iunie 2019	Elevi și copii Părinți	Fișe de asistențe Rezultate la evaluare	Obținerea de rezultate bune și foarte bune
Intocmirea graficelor de pregătire suplimentară la clasele care susțin evaluare națională	Cadrele didactice de specialitate	2018-2019	Elevi	Graficul	Creșterea calității
Asigurarea unui program de activități remediale/ de pregătire suplimentară a elevilor, pe tot parcursul anului școlar (și nu numai) la disciplinele prevăzute cu probe de la evaluările naționale	Cadre didactice de specialitate	2018-2019	Elevi, Părinți	Teste de verificare	Reducerea nr de elevi care obțin rezultate slabe la E.N.
Organizarea de simulări ale evaluărilor naționale la fiecare probă de examen	Director Cadre didactice	conform grafic	Elevi, Părinți	Lucrările elevilor Procese verbale	Cunoașterea gradului de pregătire a elevilor
2.10. Susținerea participării la cursurile de formare continuă a personalului didactic prin programe MEN, POSDRU, POCU					
Asigurarea accesului la activitățile de perfecționare/ formare continuă a tuturor CD din școală prin accesarea ofertei CCD și a altor furnizori de formare, în vederea îmbunătățirii activității de predare și de evaluare	Director Responsabil formarea continuă	2018-2019	Elevi și copii Părinți CD	Oferta de formare a CCD Proiecte pe fonduri POSDRU, POCU	Creșterea nr de participanți la cursuri de formare

Activități	Responsabilități	Termen	Grup țintă	Monitorizare/Evaluare	Indicatori de performanță
Participarea elevilor și părinților la Proiectul POCU ISOMED Efectuarea inspecțiilor și participarea la colocvii a cadrelor didactice înscrise la gradele didactice Participarea la sesiuni de comunicări, diseminarea temei de doctorat	Caltea Amalia Lenghel Carmen Șuta Adrian Demeter Erica Șter Florin Toth Brigitta Rusu Niculina	2018-2020 2018-2019		Liste formabili Procese verbale inspecții	
Evaluarea eficienței și eficacității cursurilor de formare prin măsurarea impactului asupra calității actului educațional prin intermediul asistențelor la lecții și analiza rezultatelor	Director Consiliul pentru curriculum	oct 2018 - iun 2019	Elevi Cadre didactice	Asistențe la lecții Rezultate la evaluări	Creșterea calității actului educațional
Asigurarea cadrului de perfecționare prin grade didactice a următoarele cadre didactice: Oferirea de sprijin în elaborarea documententelor/ a portofoliului educațional Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare organizate de universități.	Director Responsabil cu formarea continua	oct 2018 – iun 2019	Cadre didactice Elevi	Liste candidați Dosare candidați Inspecții de specialitate	Creșterea calității actului educațional
DOMENIUL FUNCȚIONAL – Resurse materiale și financiare					
3.1. Eficientizarea folosirii bazei materiale din școală					
Efectuarea următoarelor lucrări: - reparații și zugrăvire spații școlare - achiziționarea de calculatoare / laptop-uri - achiziționarea de materiale sportive - reparații mobilier - igienizarea tuturor spațiilor de învățământ - achiziționare material didactic	Director Contabil Consiliul de Administrație Asociația de Părinți	2018-2019	CD Elevi	Bugetul de venituri și cheltuieli	Asigurarea de condiții corespunzătoare

Activități	Responsabilități	Termen	Grup țintă	Monitorizare/Evaluare	Indicatori de performanță
<ul style="list-style-type: none"> - întreținerea în stare de funcționare a aparaturii din școală (CDI, AEL, logopedie, secretariat, birouri , săli de clasă) - achiziționarea și montarea o 2 aparate de aer condiționat - Fondurile necesare au fost prevăzute în bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2018 – Consiliul Local și sume provenite de la Asociația de Părinți.(redirecționare 2% din impozit) 					
3.2. Asigurarea finanțării unității școlare					
Asigurarea respectării dispozițiilor legale privind finanțarea de bază în limitele costului standard/ elev/ preșcolar conform metodologiei emise prin multiplicarea costului standard cu coeficienții specifici unității școlare și cu numărul de elevi ce se aprobă anual prin HG	Director Contabil	Ani financiari	Elevi Părinți Cadre didactice	Monitorizare	Obținerea resurselor necesare
Exercitarea CFP asupra proiectelor de operațiuni – conform listei întocmite, în care sunt stabilite proiectele supuse controlului, cadrul legal, obiectivele controlului, termenele și persoana răspunzătoare cu prezentarea documentelor pentru viza de control financiar în conformitate cu metodologia prevăzută în Anexa 1 din ONFP 522/ 2003, actualizat	Contabil	Ani financiari	UPJ	Monitorizare	Corectitudinea documentelor întocmite
Respectarea cu strictețe a încadrării în indicatorii de plan aprobați de către Ordonatorul principal de credite - pentru anii financiari cuprinși în anul școlar 2018-2019, la toate articolele cuprinse în plan și repartizat școlii cu finanțare MEN.	Director Contabil	Trimestrial și anual	UPJ	Bilanț si anexe la bilanț	Folosirea eficientă a resurselor financiare

Activități	Responsabilități	Termen	Grup țintă	Monitorizare/Evaluare	Indicatori de performanță
Efectuarea plăților în baza sentințelor definitive și irevocabile . Asigurarea plăților proprii pentru utilități, întreținere, aprovizionare					
3.3. Asigurarea fondurilor pentru examinarea medicală obligatorie pentru CD din Bugetul Local					
Crearea cadrului propice pentru organizarea consultațiilor medicale pentru evaluarea sănătății corporale și mentale ale CD (IMECTS 4/ 2011), prin asigurarea fondurilor din Bugetul Local și cursul de igiena muncii pentru îngrijitoare	Director Contabil Administrator	Oct. 2018	CD	Facturile fiscale emise de către firmele contractate	Gradul de sănătate a angajaților
DOMENIUL FUNCȚIONAL – Relații comunitare					
4.1. Monitorizarea impactului proiectelor și parteneriatelor școlare asupra calității actului educațional					
Informarea comunității/ autorităților locale/ județene cu privire la activitățile învățământului, rezultatele și problemele identificate Informări mass - media cu privire la educația din școală. Vor fi elaborate, implementate și monitorizate proiecte locale, județene, interjudețene, naționale și internaționale. Participarea la programele comunitare în domeniul educației și a formării profesionale prin diverse acțiuni	Consilier programe și proiecte	2018-2019	Elevii Părinții Comunitatea locală	Diseminări Consiliul Profesoral Consiliu de Administrație Site-ul școlii	Validarea noilor proiecte. Implementarea proiectelor . Impactul asupra grupului țintă
Inițierea / participare la proiecte și parteneriate europene: Proiect eTwinning :PenP@ls (Letonia), Natural Nutrition and Healthy Life. Utilizarea și cuprinderea în programul școlii și în procesul de predare-învățare-evaluare a produselor	Bandi Monika Ignat Cornelia Lenghel Carmen Mihîș Mihaiela	2018-2019 An școlar	CD Elevi Comunitate locală Elevi gimnaziu	Produse finale Concurs	Educație inter-culturală Cresterea nivelului

Activități	Responsabilități	Termen	Grup țintă	Monitorizare/Evaluare	Indicatori de performanță
<p>rezultate din activitățile/ proiectele/programele comunitare.</p> <p>Activitățile derulate în cadrul proiectelor/programelor vor viza asigurarea egalității de șanse atât în constituirea grupurilor țintă cât și în derularea proiectelor; una din priorități este diseminarea tuturor produselor finale prin aviziere, panouri, întâlniri cu cadrele didactice, părinți, elevi, site-ul proiectului, mass-media locală, bloguri, activități cu ocazia Zilei europene a limbilor, Zilele Francofoniei etc.</p>	<p>Bandi Monika Lenghel Carmen Rad Andrea</p>			Expoziții produse finale	<p>cunostintelor de limba engleza prin lectura, TIC</p> <p>Educație- cultură și civilizație</p>
Monitorizarea realizării spațiilor de vizualizare a politicii Uniunii Europene	Bandi Monika profesorii de limbi moderne	2018-2019	Profesori Elevi	Materiale de analiză	Realizarea de expoziții
<p>Organizarea de activități culturale, mese rotunde, dezbateri pentru cadrele didactice elevi, părinți, reprezentanți ai comunității locale, cu ocazia manifestărilor</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ziua limbilor europene ▪ Ziua mondială a educației ▪ Ziua Europei ▪ Zilele Francofoniei 	Bandi Monika Catedra de limba și comunicare Om și Societate	2018-2019	Profesori Elevi	<p>Materiale pentru Panou de afișaj</p> <p>Expoziții Diseminări</p>	Popularizarea acțiunilor și creșterea nr participanților
4.2. Promovarea imaginii școlii					
<p>Popularizarea activităților școlii prin mass-media, site-ul școlii, oferta educațională, activități specifice "Porți deschise", comunicare eficientă cu reprezentanții autorităților locale și cu părinții.</p> <p>Realizarea documentației pentru obținerea titlului de Școală eTwinning</p>	<p>C.A. Director repr. Consiliului Local în C.A. Dumitru Gigel Tertemtuș Oana Bandi Monika</p>	<p>2018-2019</p> <p>Febr 2019</p>	<p>Elevi Părinți Cadre didactice Comunitatea locală</p>	<p>Verificarea gradului de popularizare a informațiilor</p> <p>Verificarea periodică a site-ului școlii</p>	<p>Creșterea prestigiului școlii pe plan local/național/european</p> <p>Atragere de populație școlară și fonduri suplimentare</p>
4.3. Parteneriate cu ISJMM, Primăria Municipiului Baia Mare, Biblioteca Județeană, CCD, CJRAE, DSP, Poliția, Jandarmeria , etc					
<p>Participarea la activitățile organizate de aceste instituții.</p> <p>Participarea reprezentanților acestor instituții la orele</p>	<p>C.A. Diriginți Învățători</p>	2018-2019	<p>Elevi Cadre didactice Comunitatea</p>	<p>Încheierea de contracte/ parteneriate</p> <p>Verificarea impactului</p>	<p>Obținerea de resurse materiale și financiare</p> <p>Asigurarea securității</p>

Activități	Responsabilități	Termen	Grup țintă	Monitorizare/Evaluare	Indicatori de performanță
de dirigenție, activități extracurriculare. Realizarea de parteneriate cu aceste instituții.	Prof. Doc. Repr Primăriei în CA		locală	acestor acțiuni	elevilor Informarea cadrelor didactice cu privire la activitățile organizate de aceste instituții

Prezentul plan managerial se completează cu:

- Tematica ședințelor Consiliului profesoral și a Consiliului de administrație
- Calendarul activităților metodice
- Calendarul activităților cultural-artistice
- Orarul școlii
- Programul Comisiei de protecție a muncii , protecție civilă, siguranța civică și PSI
- Planificările comisiilor metodice și a cadrelor didactice
- Programul de funcționare și calendarul activităților în cabinetului psihopedagogic, CDI și AEL
- Bugetul școlii
- Planul de școlarizare și încadrarea personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic

DIRECTOR,
prof. Mureșan Grigore

